

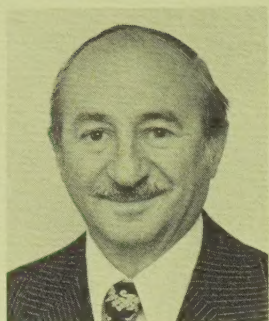
AR33

ANNUAL REPORT

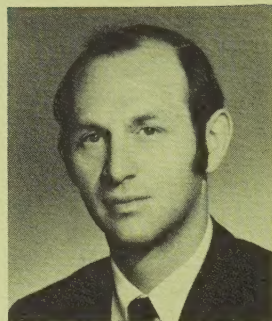
A.LGREEN

FOR THE YEAR ENDED JANUARY 26, 1974

DIRECTORS



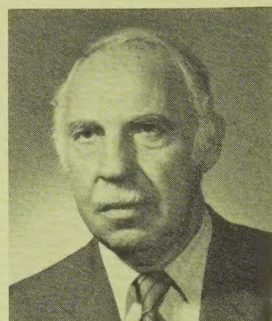
LOUIS GREENBERG



PHILIP GREENBERG



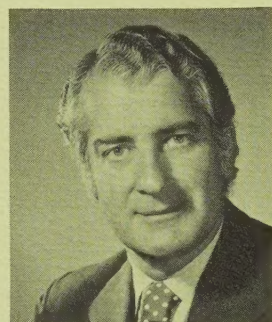
MORTON BELL



M. G. GREENBLATT



Y. O. SIMARD



J. HARVEY WEXLER

OFFICERS

LOUIS GREENBERG

President and Director

ERNEST PHILIP GREENBERG

Vice-President and Director

MORTON BELL

Secretary and Director

MICHAEL GORDON GREENBLATT, Q.C.

Director

YVON OLIER SIMARD

Director

JORDAN HARVEY WEXLER

Director

BERNARD FOREST, C.A.

Treasurer

Registrar and Transfer Agent

Canada Permanent Trust Company

Auditors

Peat, Marwick, Mitchell & Co.,
1155 Dorchester Boulevard West, Montreal, Quebec

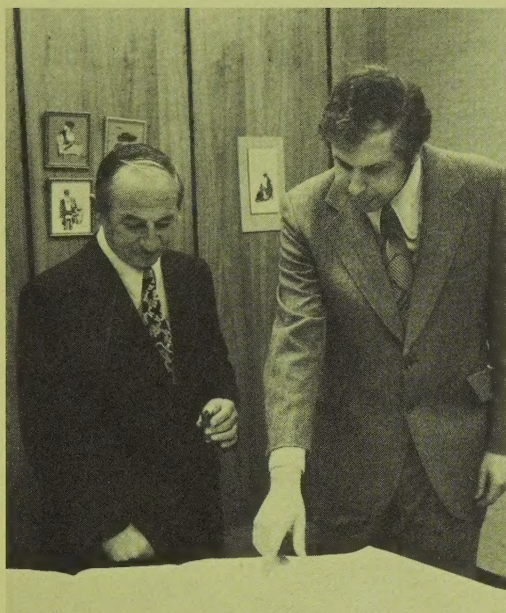
Executive Office

8515 Devonshire Place, Town of Mount Royal, Montreal, Quebec

Shares Listed

Montreal Stock Exchange
Toronto Stock Exchange

PRESIDENT'S REPORT



The President, Mr. Louis Greenberg, reviewing a proposed site plan with Mr. Jack Ascoli, responsible for new store locations.

To our Shareholders:

An increase in sales of 9.5% coupled with a higher gross profit percentage were unable to offset inflationary increases in expenses which cut into profits. Notwithstanding continuing upward cost pressures, the Company expects that profits next year will be substantially greater than those reported herein.

As of March 14, 1974, all of the Company's junior department stores are operating under the corporate banner — A. L. Green. A picture on this page shows the new logo on the fascia of the original L. N. Messier store of 35,000 square feet located in downtown Montreal. An advertising campaign to create a unified corporate image was launched in connection with the adoption of the A. L. Green name by our L. N. Messier stores.

Expansion Plans:

JUNIOR DEPARTMENT STORES:

The store in Place Repentigny opened on April 3, 1974. This store is located in the middle of a successful shopping centre which was converted to a closed climate-controlled mall. Our 1974 expansion in

the Montreal metropolitan area will be completed with the opening of a store on Taschereau Boulevard, in the south-shore suburb of Greenfield Park, which will bring to six the number of junior department stores operating in the Montreal metropolitan area.

Other commitments for junior department store openings this year include a store in Thetford Mines (Quebec), scheduled to open May 29, and one in Grand Falls (Newfoundland), scheduled for August 15. The store in Grand Falls will be our fourth in the Atlantic provinces, and sales results from the other Maritime stores are increasing appreciably, indicating growing consumer popularity.

In addition to these commitments, negotiations are continually in progress for other locations, and it is expected that they will result in the opening of additional junior department stores during the current year. The total program will add 70,000 to 100,000 square feet of new selling area.

EL PIRATE BOUTIQUES:

At this writing, the Company is operating nine El Pirate boutiques, including one just opened in the Repentigny Shopping Centre, adjacent to the A. L. Green store. Additional commitments for El Pirate boutiques during the coming year include the following locations: Les Galeries Ste. Anne, Giffard, (Quebec), Les Galeries Chagnon, Levis, (Quebec), and boutiques adjacent to the A. L. Green stores in Greenfield Park, Thetford Mines, and Grand Falls. The costs of launching and operating the El Pirate Division in its first year have been high. We have established a separate buying operation and merchandise manager to cater to our boutique clientele. It is expected that this division will be profitable in the coming year.

Restaurant Division:

In order to improve sales productivity, your Company has recently established a

Restaurant Division. Most new junior department stores will include a restaurant of approximately eleven hundred square feet. A program has been adopted to refurbish and enlarge existing lunch counters in A. L. Green stores as well as to install entirely new facilities in others. The first such restaurant has had a successful opening in the downtown Sherbrooke store (formerly L. N. Messier) and restaurants are planned for the stores in Repentigny, Greenfield Park and Grand Falls. We expect that within two years, this division will make a significant contribution to sales and profits.

I am pleased to acknowledge the excellence of our staff at all levels and recognize that their years of service, experience and devotion represent the most important asset of our Company.

Louis Greenberg

Louis Greenberg



Store No. 22, Mount Royal Street East, Montreal

**CONSOLIDATED
STATEMENT
OF EARNINGS AND
RETAINED EARNINGS**

Year ended January 26, 1974
with comparative
figures for 1973

	<u>1974</u>	<u>1973</u>
Sales	<u>\$19,402,016</u>	<u>17,719,850</u>
Income from operations before taking into account the undernoted items	<u>\$ 1,027,689</u>	<u>1,211,049</u>
Interest on long-term debt	<u>47,681</u>	<u>12,688</u>
Depreciation and amortization of fixed assets (note 8)	<u>312,411</u>	<u>253,796</u>
Amortization of pre-opening expenses (note 3)	<u>33,484</u>	<u>11,708</u>
	<u>393,576</u>	<u>278,192</u>
Earnings before income taxes and extraordinary item	<u>634,113</u>	<u>932,857</u>
Income taxes	<u>291,400</u>	<u>426,723</u>
Earnings before extraordinary item	<u>342,713</u>	<u>506,134</u>
Extraordinary item	<u>—</u>	<u>9,300</u>
Net earnings	<u>\$ 342,713</u>	<u>515,434</u>
Retained earnings at beginning of year	<u>3,779,165</u>	<u>3,263,731</u>
Retained earnings at end of year	<u>\$ 4,121,878</u>	<u>3,779,165</u>
Earnings per share:		
Earnings before extraordinary item	<u>\$0.267</u>	<u>\$0.394</u>
Net earnings	<u>\$0.267</u>	<u>\$0.401</u>

See accompanying notes to consolidated financial statements.

**CONSOLIDATED
STATEMENT OF
SOURCE AND
APPLICATION
OF FUNDS**

Year ended January 26, 1974
with comparative
figures for 1973

	<u>1974</u>	<u>1973</u>
Source of funds:		
From current operations	\$ 729,608	792,638
Long-term bank loan	1,000,000	—
Proceeds of life insurance	—	100,000
Proceeds from sale of fixed assets	1,503	8,122
Reduction in mortgage loan receivable	16,903	—
	<u>1,748,014</u>	<u>900,760</u>
Application of funds:		
Acquisition of fixed assets	543,077	795,813
Increase in other assets	113,282	115,939
Increase in mortgage loan receivable	—	18,948
Repayment of long-term debt, including portion currently payable	97,907	20,911
Redemption of preferred shares	—	836
Other	7,575	11,075
	<u>761,841</u>	<u>963,522</u>
Increase (decrease) in working capital	986,173	(62,762)
Working capital at beginning of year	1,861,039	1,923,801
Working capital at end of year	<u>\$2,847,212</u>	<u>1,861,039</u>

See accompanying notes to consolidated financial statements.

**CONSOLIDATED
BALANCE SHEET**

January 26, 1974
with comparative
figures for 1973

ASSETS	1974	1973
Current assets:		
Cash on hand and short-term deposits	\$ 125,521	151,406
Receivables:		
Trade accounts	1,163,560	1,140,424
Other	186,184	21,376
Total receivables	1,349,744	1,161,800
Inventories, at the lower of cost and net realizable value	4,146,211	2,940,808
Prepaid expenses	66,923	50,694
Total current assets	5,688,399	4,304,708
Mortgage loan receivable and accrued interest (note 2)	24,045	40,948
Cash surrender value of life insurance	101,025	93,450
Fixed assets, at cost less depreciation and amortization:		
Buildings	758,087	758,087
Furniture and equipment	3,249,191	2,805,794
	4,007,278	3,563,881
Less accumulated depreciation	2,487,201	2,245,103
	1,520,077	1,318,778
Leasehold improvements, less amortization	561,061	533,197
Land	402,681	402,681
Net fixed assets	2,483,819	2,254,656
Other assets (note 3)	215,232	135,434
	\$8,512,520	6,829,196
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		
Current liabilities:		
Bank indebtedness (note 4)	\$1,510,000	1,450,000
Accounts payable and accrued expenses	1,299,466	954,078
Current portion of long-term debt (note 4)	31,721	39,591
Total current liabilities	2,841,187	2,443,669
Long-term debt (note 4)	1,411,555	509,462
Deferred income taxes	68,000	27,000
Shareholders' equity:		
Capital stock:		
Common shares of no par value.		
Authorized 1,800,000 shares; issued		
1,283,924 shares	69,900	69,900
Retained earnings	4,121,878	3,779,165
Total shareholders' equity	4,191,778	3,849,065
	\$8,512,520	6,829,196

See accompanying notes to consolidated financial statements.

On behalf of the Board:

LOUIS GREENBERG, Director

PHILIP GREENBERG, Director

AUDITORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS

We have examined the consolidated balance sheet of A. L. Green Ltd. and subsidiary as of January 26, 1974 and the consolidated statements of earnings and retained earnings and source and application of funds for the year then ended and have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, and according to the best of our information and the explanations given to us and as shown by the books of the companies, these consolidated financial statements are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the company and subsidiary at January 26, 1974 and the results of their operations and the source and application of their funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Montreal, Que.
April 18, 1974

Peat, Marwick, Mitchell & Co.
Chartered Accountants

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS January 26, 1974

1. Principles of consolidation:

The consolidated financial statements include the accounts of the company and its wholly-owned subsidiary, St. Joseph St. Bldg. Inc. Inter-company transactions have been eliminated.

2. Mortgage loan receivable and accrued interest:

The loan and accrued interest thereon is secured by a second mortgage on a property leased by the company in Jonquière, Quebec. The loan agreement provides for repayment to the company of capital and interest in twenty-four equal consecutive monthly instalments commencing April 1, 1974. \$18,333 due within twelve months is included in Receivables: Other.

3. Other assets:

Other assets consist of:

	1974	1973
Damage claim receivable	\$ 25,000	25,000
Pre-opening expenses, less amortization	173,667	93,869
Organization costs	16,565	16,565
	<u>\$215,232</u>	<u>135,434</u>

Damage claim receivable represents the amount of a judgement rendered in favour of the company which is under appeal in the courts.

Pre-opening expenses are confined to that portion of direct costs incurred prior to store openings and include employees' salaries and relocation expenses. The company follows the policy of amortizing these expenses over a period of sixty months.

4. Long-term debt:

Mortgages on specific real estate properties:

	1974	1973
5 ³ / ₄ % payable monthly to 1976	\$ 37,964	53,344
6 % payable monthly to 1984	7,270	7,745
6 ¹ / ₄ % payable monthly to 1988	10,176	10,581
8 ¹ / ₂ % payable monthly to 1988	387,865	401,216
	<u>443,275</u>	<u>472,886</u>
Bank loan repayable May 16, 1983	1,000,000	—
Present value of amounts payable to survivors of deceased employee, net of instalment paid	—	76,167
	<u>1,443,275</u>	<u>549,053</u>
Less current portion of long-term debt	31,721	39,591
	<u>\$1,411,554</u>	<u>509,462</u>

The company has issued as security for bank indebtedness a 9% \$4,000,000 first mortgage bond secured by a floating charge on its assets.

5. Leases:

The company carries on its operations in leased premises under leases having varying terms of up to twenty years plus options to renew for additional periods.

The minimum annual rentals due for leased premises, occupied by the company at January 26, 1974 was approximately \$982,000. The company has leased additional premises for occupancy in 1974 having minimum annual rentals of approximately \$160,000.

6. Pension plan:

An employees' pension plan was instituted on May 1, 1970 on a trustees basis. No actuarial review has been made since the plan was commenced but it is estimated by management that there was no unfunded liability at January 26, 1974 for prior service.

7. Remuneration of directors and senior officers:

The company has six (1973—six) directors whose aggregate remuneration as directors was \$8,000 (1973—nil). The aggregate remuneration of the five senior officers of the company as officers was \$174,605 (1973—\$108,400). Two of the senior officers (1973—three) were also directors.

8. Depreciation and amortization:

Depreciation and amortization are charged against income at maximum rates ordinarily permitted for capital cost allowance purposes under the Income Tax Act, Canada.

4. Dette:

Hypothèques sur propriétés immobilières déterminées:

	1974	1973
5 3/4% remboursable mensuellement jusqu'en 1976	\$ 37,964	53,344
6 % remboursable mensuellement jusqu'en 1984	7,270	7,745
6 1/4% remboursable mensuellement jusqu'en 1988	10,176	10,581
8 1/2% remboursable mensuellement jusqu'en 1988	387,865	401,216
	<u>443,275</u>	<u>472,886</u>
Emprunt bancaire remboursable le 16 mai 1983	1,000,000	—
Valeur actuelle des montants à verser aux survivants d'un employé décédé, moins versement fait	—	76,167
	<u>1,443,275</u>	<u>549,053</u>
Moins portion courante de la dette à long terme	31,721	39,591
	<u>\$1,411,554</u>	<u>509,462</u>

En garantie de la dette bancaire la compagnie a émis une obligation de première hypothèque, 9%, de \$4,000,000, garantie par une charge mobile sur tous ses actifs.

5. Baux:

La compagnie opère son commerce dans des locaux loués en vertu de baux à échéances variées allant jusqu'à vingt ans plus options de renouvellement pour des périodes additionnelles. Les loyers annuels minimums dus pour les locaux occupés par la compagnie au 26 janvier 1974 étaient d'environ \$982,000. La compagnie a loué d'autres locaux pour occupation en 1974 pour des loyers annuels minimums d'environ \$160,000.

6. Régime de retraite:

Un régime de retraite pour les employés a été créé le 1er mai 1970 sur la base d'une fiducie. Aucune revue actuarielle n'a été faite depuis le début mais la direction estime qu'il n'y avait pas de dette non pourvue pour services passés, au 26 janvier 1974.

7. Rémunération des administrateurs et cadres supérieurs:

La compagnie avait six (1973—six) administrateurs dont la rémunération globale à ce titre a été de \$8,000 (1973—néant). La rémunération globale des cinq cadres supérieurs de la compagnie fut à ce titre de \$174,605 (1973—\$108,400). Deux des cadres supérieurs (1973—trois) étaient aussi administrateurs.

8. Amortissement :

L'amortissement est imputé au revenu aux taux maximums ordinairement permis pour allocation du coût en capital en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu (Canada).

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS AUX ACTIONNAIRES

Nous avons examiné le bilan consolidé de A. L. Green Ltée et sa filiale au 26 janvier 1974 ainsi que les états des bénéfices et des bénéfices non répartis et de la provenance et de l'utilisation des fonds pour l'exercice terminé à cette date et nous avons obtenu tous les renseignements et explications que nous avons demandés. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des registres comptables et autres preuves à l'appui que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, au meilleur des renseignements et explications qui nous ont été fournis, et tel qu'il apparaît aux livres des compagnies, ces états financiers consolidés sont rédigés de manière à présenter la situation véritable et exacte des affaires de la compagnie et sa filiale au 26 janvier 1974, les résultats de leur exploitation et la provenance et l'utilisation de leurs fonds pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Montréal, Québec
Le 18 avril 1974
Peat, Marwick, Mitchell & Cie
Comptables agréés

NOTES DES
ÉTATS
FINANCIERS
CONSOLIDÉS
26 janvier 1974

- 1. Principes de consolidation:
Les états financiers consolidés comprennent les comptes de la compagnie et de sa filiale en propriété exclusive, St. Joseph St. Bldg. Inc. Les transactions inter-compagnies ont été éliminées.
- 2. Prêt hypothécaire à recevoir et intérêt couru:
Le prêt et l'intérêt couru sur celui-ci sont garantis par une deuxième hypothèque sur une propriété louée par la compagnie à Jonquière, Québec. L'entente de prêt prévoit le remboursement à la compagnie du capital et de l'intérêt en vingt-quatre versements mensuels consécutifs à partir du 1er avril 1974. \$18,333 échoient d'ici douze mois et sont inclus dans les comptes à recevoir: Autres.
- 3. Autres actifs:

Les autres actifs comprennent	
Réclamation en dommages à recevoir	\$ 25,000
Frais de pré-ouverture, moins amortissement	173,667
Frais d'établissement	16,565
	<u>\$215,232</u>
	<u>135,434</u>
	1974
	1973

La réclamation en dommages à recevoir représente le montant d'un jugement rendu en faveur de la compagnie et présentement en instance d'appel.
Les frais de pré-ouverture se limitent à la partie des coûts directs qui ont été encourus avant l'ouverture de magasins et comprennent les salaires des employés et les frais de déménagement.
La politique de la compagnie est d'amortir ces dépenses sur une période de soixante mois.

BILAN
CONSOLIDÉ
26 janvier 1974
Avec chiffres
comparatifs de 1973

ACTIF		1974		1973	
Actif à court terme:		\$ 125,521		151,406	
Encaisse et dépôts à court terme		1,163,560		1,140,424	
Comptes à recevoir:		186,184		21,376	
Autres		1,349,744		1,161,800	
Total des comptes à recevoir		4,146,211		2,940,808	
Frais payés d'avance		66,923		50,694	
Total de l'actif à court terme		5,688,399		4,304,708	
Prêt hypothécaire à recevoir et intérêt		24,045		40,948	
cours (note 2)		101,025		93,450	
Valeur de rachat d'assurance-vie		758,087		758,087	
Édifices		3,249,191		2,805,794	
Mobilier et équipement		4,007,278		3,563,881	
Moins amortissement accumulé		2,487,201		2,245,103	
Améliorations locatives, moins amortissement		1,520,077		1,318,778	
Terrains		402,681		402,681	
Immobilisations nettes		2,483,819		2,254,656	
Autres actifs (note 3)		215,232		135,434	
		\$8,512,520		6,829,196	
PASSIF ET AVOIR DES ACTIONNAIRES					
Passif à court terme:					
Dette bancaire (note 4)					
Comptes à payer et frais courus					
Partie courante de la dette à long terme (note 4)					
Total du passif à court terme					
Dette à long terme (note 4)					
Impôts sur le revenu reportés					
Avoir des actionnaires:					
Capital-actions:					
Actions ordinaires sans valeur au pair.					
Autorisée, 1,800,000 actions;					
Émis, 1,283,924 actions					
Bénéfices non répartis					
Total de l'avoir des actionnaires					
69,900					
4,121,878					
4,191,778					
\$8,512,520					
6,829,196					

Un administrateur, LOUIS GREENBERG

Un administrateur, PHILIP GREENBERG

Au nom du Conseil d'administration:

Voir les notes annexées aux états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ
DE LA PROVENANCE
ET DE L'UTILISATION
DES FONDS
Exercice terminé
le 26 janvier 1974
Avec chiffres
comparatifs de 1973

1974	1973
\$ 729,608	792,638
1,000,000	—
—	100,000
1,503	8,122
16,903	—
1,748,014	900,760
Provenance des fonds:	
De l'exploitation courante	
Emprunt bancaire à long terme	
Produit d'assurance-vie	
Produit de la vente d'immobilisations	
Diminution du prêt hypothécaire à recevoir	
Utilisation des fonds:	
Acquisition d'immobilisations	795,813
Augmentation d'autres actifs	115,939
Augmentation du prêt hypothécaire à recevoir	—
Remboursement de la dette à long terme	
y compris la portion courante à payer	20,911
Rachat d'actions privilégiées	836
Autre	11,075
761,841	963,522
986,173	(62,762)
1,861,039	1,923,801
\$2,847,212	1,861,039
Fonds de roulement à la fin de l'exercice	
Fonds de roulement au début de l'exercice	

Voir les notes annexées aux états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ
DES BÉNÉFICES ET
DES BÉNÉFICES
NON RÉPARTIS
Exercice terminé
le 26 janvier 1974
Avec chiffres
comparatifs de 1973

1974	1973
Ventes	17,719,850
Revenus d'exploitation avant les postes ci-dessous	1,211,049
Intérêt sur la dette à long terme	47,681
Amortissement des immobilisations (note 8)	312,411
Amortissement des frais de pré-ouverture (note 3)	33,484
Bénéfices avant impôts sur le revenu	393,576
et poste extraordinaire	634,113
Impôts sur le revenu	291,400
Bénéfices avant poste extraordinaire	342,713
Poste extraordinaire	—
Bénéfices nets	\$ 342,713
Bénéfices non répartis au début de l'exercice	3,779,165
Bénéfices non répartis à la fin de l'exercice	\$ 4,121,878
Bénéfices par action:	
Bénéfices avant poste extraordinaire	\$0.267
Bénéfices nets	\$0.267

Voir les notes annexées aux états financiers consolidés.



Le président, M. Louis Greenberg, examine un nouveau site avec M. Jack Ascoli, responsable de l'emplacement des nouveaux magasins.

A nos Actionnaires:

Une augmentation des ventes de l'ordre de 9.5% et un pourcentage plus élevé des profits bruts n'ont ensemble pas suffi à contrebalancer la courbe inflationnaire des dépenses qui a réduit nos profits. Malgré l'augmentation incessante des coûts, votre Compagnie a bon espoir de vous présenter, l'an prochain, des profits appréciablement plus élevés que ceux rapportés cette année.

Depuis le 14 mars 1974 tous nos magasins à rayons sont groupés sous la raison sociale A. L. Green. On peut voir sur cette page le nouveau logo de l'enseigne qu'arbore maintenant l'ancien magasin L. N. Messier occupant une superficie de 35,000 pieds carrés à Montréal, dans le centre-ville. Une campagne publicitaire visant à créer l'image d'une seule corporation fut lancée lorsque les magasins L. N. Messier ont adopté la raison sociale A. L. Green.

Projets d'Expansion:

L'ouverture du magasin de Place Repentigny eut lieu le 3 avril 1974. Ce magasin est situé dans un centre d'achat populaire

avec mail recouvert à température contrôlée. Nos projets d'expansion pour l'année 1974, dans la région métropolitaine de Montréal, seront complétés par l'ouverture d'un magasin sur le Boulevard Taschereau, à Greenfield Park, banlieue de la rive sud, portant à six le nombre de nos magasins à rayons répartis dans la région métropolitaine de Montréal.

Nous nous proposons d'ouvrir d'autres magasins à rayons, cette année, dont un à Theford Mines, (Québec), ouverture prévue pour le 29 mai, et un à Grand Falls, (Terre-Neuve), ouverture prévue pour le 15 août. Nous aurons alors quatre magasins dans les Provinces Atlantiques. Les ventes augmentent sensiblement dans nos autres magasins des Maritimes, révélant leur popularité croissante auprès du public.

BOUTIQUES EL PIRATE:

Outre ces engagements, nous continuons toujours nos démarches afin de découvrir d'autres sites. Tout indique que d'autres magasins à rayons s'ouvriront dans le cours de l'année. Ce programme d'expansion ajoutera de 70,000 à 100,000 pieds carrés d'espace de vente.

En ce moment, la Compagnie exploite neuf boutiques El Pirate, dont l'une ouverte dans le Centre d'Achat de Repentigny, avoisinant un magasin A. L. Green. Nous nous sommes engagés à ouvrir de nouvelles boutiques El Pirate, cette année, aux endroits suivants: Les Galeries Ste-Anne, Giffard, (Québec), Les Galeries Chagnon, Lévis, (Québec), et des boutiques avoisinant les magasins A. L. Green, à Greenfield Park, Theford Mines et Grand Falls. Le lancement et l'exploitation de la Division El Pirate, cette première année, se sont avérés onéreux. Tous les achats des boutiques El Pirate sont maintenant effectués séparément et tombent sous la tutelle d'un gérant en commercialisation s'occupant exclusivement de la clientèle des boutiques. Nous prévoyons que cette division deviendra rentable durant la prochaine année.

Division des Restaurants:

Afin d'augmenter les ventes, la Compagnie a récemment instauré la Division des Restaurants. La plupart des magasins à rayons seront dotés d'un restaurant occupant environ onze cents pieds carrés. Un programme a été mis sur pied pour réorganiser et agrandir les comptoirs-restaurants actuels dans les magasins A. L. Green et installer de nouvelles facilités dans certains magasins. Le premier restaurant du genre a vu son ouverture couronnée de succès, à Sherbrooke, dans le centre-ville, (précédemment L. N. Messier), et on projette d'ouvrir de nouveaux restaurants dans nos magasins de Repentigny, Greenfield Park et Grand Falls. Nous prévoyons que d'ici deux ans cette division contribuera appréciablement aux ventes et aux profits des magasins.

Je suis heureux de souligner ici l'excellent travail de notre personnel, à tous les échelons, et rends hommage à leur dévouement, qui représentent le meilleur atout de notre Compagnie.

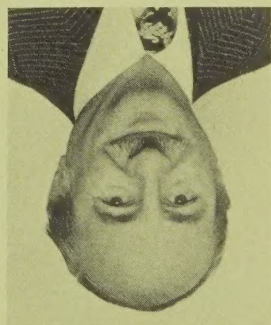
Louis Greenberg

Louis Greenberg

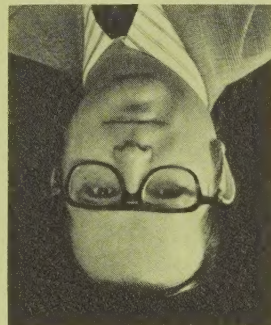


Magasin No. 22, rue Mont-Royal est, Montréal

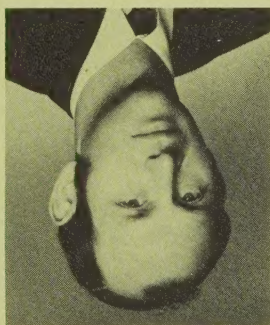
ADMINISTRATEURS



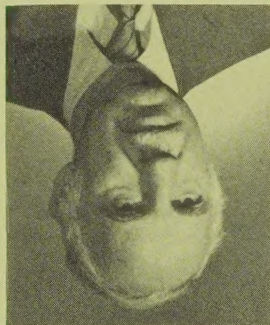
LOUIS GREENBERG



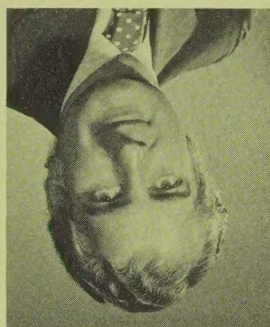
MORTON BELL



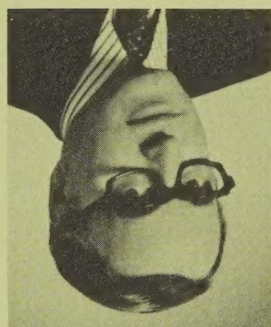
PHILIP GREENBERG



M. G. GREENBLATT



J. HARVEY WEXLER



Y.O. SIMARD

OFFICIERS

LOUIS GREENBERG
Président et Administrateur

ERNEST PHILIP GREENBERG
Vice-président et Administrateur

MORTON BELL

Secrétaire et Administrateur

MICHAEL GORDON GREENBLATT, c.r.

Administrateur

YVON OLIER SIMARD

Administrateur

JORDAN HARVEY WEXLER

Administrateur

BERNARD FOREST, c.a.

Trésorier

Agent de transfert et Registraire

Fiducie Canada Permanent

Vérificateurs

Peat, Marwick, Mitchell & Cie,

1155 ouest, boul. Dorchester, Montréal, Québec

Siège Social

8515 Place Devonshire, Ville Mont-Royal, Montréal, Québec

Actions cotées à:

La Bourse de Montréal
La Bourse de Toronto

POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 26 JANVIER 1974

A.L.GREEN

RAPPORT ANNUEL